## **C:\Users\mfontana\Documents\Eva Fontana\GRAFICA CIDH\cartas\logos\cidh-es.jpg**



www.cidh.org/PlanEstrategico



1. MISION

**Promover la observancia y la defensa de los DDHH en todos y cada uno de los Estados de las Américas de acuerdo con los más altos estándares internacionales a fin de salvaguardar la dignidad de las personas y consolidar el estado de derecho y la democracia.**

1. VISION

**Ser un órgano líder, autónomo e independiente en la promoción y protección efectiva y oportuna de los derechos humanos en las Américas, con énfasis en las poblaciones en situaciones de vulnerabilidad, a través del desarrollo y aplicación de los más altos estándares que garanticen todos los derechos para todas las personas.**

1. VALORES INSTITUCIONALES

* **Independencia y autonomía** en sus funciones
* **Liderazgo** en el establecimiento de estándares internacionales de DDHH
* **Compromiso** con las víctimas de violaciones de DDHH
* **Dialogo** permanente con los actores sociales y los Estados
* **Diversidad, equidad, integridad y responsabilidad** en su labor
* **Excelencia** en resultados
* **Transparencia, participación y rendición de cuentas en la** gestión

1. TEMAS PRIORITARIOS

* Defensores y defensoras de derechos humanos
* Pueblos Indígenas
* Afrodescendientes
* Mujeres
* Migración, refugio, protección complementaria, apatridia, trata de personas y desplazamiento interno
* Niños, Niñas y Adolescentes
* Libertad de Expresión
* Personas privadas de libertad
* Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales – DESCA
* Lesbianas, Gays, Bisexuales, Trans e Intersex – LGBTI
* Personas con Discapacidad
* Personas Mayores

1. OBJETIVOS ESTRATEGICOS

OE1: Promover la consolidación del pensamiento y cultura en derechos humanos e incidir en la agenda regional para enfrentar las causas de violaciones de derechos humanos y todas las formas de discriminación, autoritarismo, violencia, desigualdad y pobreza.

**RES1: Política de promoción y concientización de los derechos humanos y prevención de las causas de sus violaciones y todas las formas de discriminación, autoritarismo, violencia, desigualdad y pobreza diseñada e implementada**

1: Programa de promoción y concientización de los derechos humanos

2: Programa de Promoción del Sistema Interamericano de Derechos Humanos (SIDH)

3: Programa de innovación para el uso de tecnología de información y comunicación (TIC) para promoción de los derechos humanos

**RES2: Comunicación pública de la CIDH dirigida a la promoción de los derechos humanos implementada**

1: Programa de comunicación para la promoción de los derechos humanos e incidencia en la opinión pública y en los medios

2: Programa para capacitación para periodistas sobre el SIDH

**RES3: Formación sobre el SIDH y los estándares interamericanos consolidada y ampliada**

1: Programa General de Capacitación y Concursos sobre el SIDH

2: Programa de formación de jóvenes líderes defensores de derechos humanos

OE 2: Impulsar la universalización y la efectividad del Sistema Interamericano de Derechos Humanos

**RES1: Política pro-activa para alcanzar la ratificación e internalización de los instrumentos interamericanos por todos los países de la región establecida**

1: Programa para promover la ratificación de los instrumentos interamericanos por todos los países de la región

2: Estrategia de dialogo y colaboración con los poderes legislativos

3: Programa especial para estimular la abolición de la pena de muerte

**RES2: Mecanismos y sistema de seguimiento del cumplimento de las recomendaciones y la implementación de estándares para ampliar la efectividad del SIDH**

1: Sistema Interamericano de Monitoreo de Recomendaciones (SIMORE-CIDH)

2: Mecanismos de diálogo y cooperación para el seguimiento de recomendaciones

3: Estrategia conjunta con organismos internacionales en terreno para verificación de la implementación de recomendaciones

**RES3: Asesoría y cooperación técnica a los Estados para el cumplimiento de las recomendaciones de la CIDH y la protección de los derechos humanos fortalecida**

1: Programa de asesoría técnica a los Estados para el fortalecimiento de los mecanismos estatales de cumplimiento de las recomendaciones internacionales de derechos humanos

2: Programa de intercambio de buenas prácticas en cumplimiento de recomendaciones del SIDH

OE3: Fortalecer la institucionalidad y las políticas públicas nacionales y regionales con enfoque en derechos humanos y colaborar con los Estados para la implementación de las normas y estándares interamericanos e internacionales de derechos humanos para desarrollar la democracia, la igualdad y las libertades fundamentales

**RES1: Asesoría y cooperación técnica a los Estados para el fortalecimiento de la institucionalidad y políticas públicas con enfoque en derechos humanos**

1: Programa de apoyo al fortalecimiento de la institucionalidad estatal en derechos humanos

2: Programa de asesoría en materia de políticas públicas con enfoque en derechos humanos

3: Programa de intercambio regional de buenas prácticas y lecciones aprendidas

**RES2: Diálogo diplomático-institucional y relaciones con los Estados a nivel de la OEA fortalecido**

1: Espacios de dialogo con los Estados de la OEA y iniciativas conjuntas con órganos de la OEA que tienen agendas transversales en derechos humanos

2: Programa de asesoría técnica para promover la incorporación progresiva de los estándares interamericanos de derechos humanos en resoluciones, declaraciones y tratados que negocien los órganos políticos de la OEA

**RES3: Colaboración efectiva con Caribe y América Central para el fortalecimiento de los derechos humanos y la institucionalidad democrática**

1: Programa de cooperación técnica en materias de desarrollo y derechos humanos

2: Programa de fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil

**RES4: Cooperación con los sistemas nacionales de justicia, ministerio públicos y defensorías del pueblo para incorporación de estándares interamericanos en derechos humanos incrementado**

1: Programa de diálogo, intercambio y cooperación con sistemas nacionales de justicia, ministerios públicos y defensorías del pueblo

2: Programa de difusión y fortalecimiento de prácticas de control de convencionalidad

OE4: Contribuir con el fortalecimiento y la construcción de capacidades de los movimientos, organizaciones y redes de la sociedad civil y académicas en el uso del SIDH para la la defensa de los derechos humanos

**RES1: Canales formales de dialogo con la sociedad civil y mecanismos de participación social en las actividades de la CIDH ampliados y fortalecidos**

1: Programa de ampliación de mecanismos y espacios de diálogo y participación de la sociedad civil en las actividades de la CIDH

**RES2: Colaboración y aporte a las capacidades de la sociedad civil, movimientos sociales y otros actores sociales en la defensa y seguimiento de la situación de los derechos humanos en la región promovida**

1: Programa para fortalecimiento y construcción de capacidades de las redes de la sociedad civil, movimientos sociales y otros actores sociales en la protección y promoción de los derechos humanos en la región

**RES3: Mecanismos de colaboración efectiva con centros e instituciones académicas especializados en el SIDH incrementados e implementados**

1: Programa de cooperación y proyectos para estudios, investigaciones y acciones conjuntas con centros e instituciones académicas especializados en el SIDH

2. Programa de becas, pasantías e intercambio de personal

OE5: Lograr una justicia internacional más efectiva y accesible, promover la reparación integral de las víctimas y reducir las prácticas de impunidad en la región a través de medidas decisivas para el fortalecimiento del sistema de peticiones y casos, soluciones amistosas y medidas cautelares

**RES1: Reducción del retraso procesal a través de medidas continuadas, ampliadas y fortalecidas**

1: Programa de continuidad e intensificación de medidas ya en marcha y desarrollar nuevas formas para la reducción del retraso procesal

**RES2: Gestión y adopción de decisiones del sistema de peticiones y casos optimizadas y agilizadas**

1: Programa de simplificación y optimización del sistema de casos y peticiones

2: Programa de desarrollo de formatos y protocolos de elaboración de informes

**RES3: Mecanismo de soluciones amistosas promovido y fortalecido a través de medidas ampliadas y mejoradas**

1: Programa de ampliación e fortalecimiento de las soluciones amistosas

2: Política de intercambio de buenas prácticas y difusión sobre mecanismo de solución amistosa

**RES4: Mecanismo de medidas cautelares fortalecido a través de acciones oportunas y mejoradas**

1: Programa de optimización y simplificación de la gestión procesal de medidas cautelares para una respuesta expedita de acuerdo a los criterios formales de la CIDH

**RES5: Acceso de los usuarios a los estándares de la CIDH facilitado**

1: Programa de transparencia sobre criterios de tramitación de peticiones y casos

2: Sistema interactivo de búsqueda de jurisprudencia de la CIDH

**RES6. Actuación de la CIDH ante la Corte fortalecida**

1: Plano de trabajo anual conjunto con la Corte Interamericana de Derechos Humanos

2: Conferencias Interamericanas de Derechos Humanos anuales

3: Programa de fortalecimiento de la actuación de la CIDH ante la Corte IDH para desarrollo y enriquecimiento de los estándares del SIDH

OE6: Prevenir las violaciones y proteger los derechos humanos a nivel de cada país, sub-regiones y en las Américas, a partir del uso articulado de mecanismos y funciones de la CIDH para una capacidad de respuesta oportuna, adecuada, efectiva y con más alcance social

**RES1: Mecanismo de coordinación para una capacidad de respuesta oportuna y rápida de la CIDH ante las situaciones de violaciones de derechos humanos en la región creado e implementado**

1: Panel Permanente de Identificación de Desafíos y de la Coyuntura en materia de derechos humanos

2: Mecanismo de coordinación para respuestas oportunas y rápidas ante situaciones estructurales y de emergencia en derechos humanos

**RES2: Articulación de las funciones de la CIDH para una capacidad de respuesta más adecuada y efectiva con énfasis en grupos y poblaciones en situación de vulnerabilidad**

1: Sistema de Gestión de la Información y Conocimiento sobre la situación de los derechos humanos

2: Estrategia de integración y coordinación del trabajo por país y/o temas en monitoreo y sistema de casos

3: Estrategia de enfoque a los grupos y poblaciones en situación de vulnerabilidad y de incidencia en situaciones estructurales

**RES3: Mecanismos de seguimiento de recomendaciones de la CIDH reestructurados, integrados y priorizados**

1: Programa de mejoramiento en los mecanismos actuales de seguimiento de recomendaciones realizados por las distintas áreas y funciones de la CIDH

2: Métodos de coordinación, articulación e integración de los mecanismos internos de la CIDH para el seguimiento de recomendaciones

**RES4: Impacto de las actividades de monitoreo de la situación de los derechos humanos en las Américas ampliado**

1: Programa de revitalización y equilibrio de las Relatorías Temáticas

2: Programa para el funcionamiento de las Relatorías Especiales de Libertad de Expresión y DESCA

3: Programa para creación de dos nuevas Relatorías sobre Eliminación Formas de Discriminación contra las Personas con Discapacidad y sobre Protección de los Derechos Humanos de las Personas Mayores

4: Relatorías especiales honoríficas

5: Programa de difusión de resultados y descentralización del monitoreo situacional

**RES5: Alcance social y presencia pública de la CIDH en las Américas ampliado**

1: Programa “CIDH presente”

2: Programa de enlaces en las sub-regiones

OE7: Intensificar la relevancia del sistema internacional de promoción y protección de los derechos humanos mediante la articulación y coordinación con organismos y mecanismos internacionales, regionales y sub-regionales

**RES1: Coordinación con el sistema universal y otras agencias de la Naciones Unidas fortalecida**

1: Programa de coordinación de agenda conjunta con el Sistema Universal de Derechos Humanos y otras agencias de Naciones Unidas

2: Proyectos de cooperación para fortalecer intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas, decisiones, recomendaciones, informes, calendarios y visitas planeadas

3: Mecanismo conjunto de protección de defensores y defensoras de derechos humanos en las Américas

4: Programa para fortalecer la presencia de la CIDH en los espacios y foros internacionales de derechos humanos

**RES2: Articulación y complementariedad con los sistemas regionales y los mecanismos sub-regionales en materia de derechos humanos potenciadas**

1: Programa de fortalecimiento de relaciones institucionales con sistemas/mecanismos europeo, africano, árabe y asiático de protección de derechos humanos

2: Programa de articulación y complementariedad con los mecanismos sub-regionales de derechos humanos en las Américas (CAN, CARICOM, MERCOSUR, SICA, UNASUR)

**RES3: Agenda internacional de la CIDH con otras organizaciones de actuación internacional para desarrollar acciones coordinadas en temáticas emergentes y transversales impulsada**

1: Proyectos de cooperación sobre temas emergentes y transversales en derechos humanos

2: Programa de articulación de las instituciones financieras con la agenda de derechos humanos

OE8: Modernización de la gestión institucional para ampliar capacidad de innovación y gestión por resultados; y, para alcanzar sostenibilidad financiera que garantice la estructura y los recursos humanos necesarios para el pleno cumplimiento de sus funciones y mandato con transparencia y rendición de cuentas

**RES1: Desarrollo institucional eficiente, coordinado y modernizado con enfoque en gestión por resultados fortalecido con cultura de transparencia activa y rendición de cuentas**

1: Nueva estructura y organigrama administrativo

2: Mecanismo de coordinación dialógica, participativa y transparente de la Secretaria Ejecutiva de la CIDH

3: Programa de modernización y eficiencia institucional para una gestión por resultados

4: Mecanismo coordinado de gestión de proyectos

5: Modelo de Gestión Documental y acervo digitalizado

6: Mecanismo de seguimiento y evaluación periódico del Plan Estratégico

7: Programa de transparencia y rendición de cuentas

8: Política de acceso a la información de la CIDH

9: Plan Anual de Comunicación Institucional

10: Política de comunicación interna

**RES2: Financiamiento de la CIDH diversificado, incrementado y sostenible para el pleno cumplimento de sus mandatos y funciones**

1: Propuesta de solución estructural para fortalecer el financiamiento al fondo regular construida en conjunto con la Corte Interamericana de Derechos Humanos

2. Plan de Sostenibilidad Financiera con prospección de diversificación de fuentes

3: Estrategia de financiamiento por: proyectos con agencias de cooperación y fomento, donantes privados y financiamiento colectivo

4. Banco de proyectos de captación de fondos acorde al Plan Estratégico

**RES3: Gestión de Recursos Humanos mejorada para promover un ambiente de trabajo optimizado, con satisfacción del personal e identificación y sentido de compromiso con el trabajo que realiza**

1: Programa de Capacitación y Actualización del Personal la CIDH

2: Plan de Mejoría del Ambiente laboral y fortalecimiento de las políticas laborales

3: Medidas de incentivos, bienestar y reconocimiento del personal

4: Programa de Personal Asociado de la CIDH

5: Política de igualdad de género, inclusión y diversidad en el personal

**RES4: Procesos y sistemas modernizados que permitan mejorar el funcionamiento institucional y el acceso de usuarios**

1: Sistemas de tecnología y telecomunicaciones para automatizar e integrar procesos de trabajo a nivel estratégico, tatico y operacional

2: “Portal" automatizado con tecnología dedicada a derechos humanos

3: Programa de innovación tecnológica

**RES5: Atención al público oportuna y efectiva**

1. Carta de Servicios y herramientas de orientación a los usuarios

2: Central de Atención al Público