

# CURRICULUM

**Andrés Emilio Mahnke Malschafsky**

## RESUMEN

Abogado bilingüe (español e inglés), con experiencia en planificación, implementación y evaluación de políticas públicas en materia de justicia y modernización del Estado. Experto en sistema de alta dirección pública, diseño e implementación de modelos organizacionales, programas de capacitación, gestión institucional, coordinación interinstitucional, derecho procesal penal, laboral, familia y litigación oral. Habilidades prácticas en definiciones presupuestarias, equipos de trabajo, dotación, planificación estratégica y control de gestión.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### **Instituciones públicas nacionales:**

Diciembre 2014 a la fecha      ***Defensor Nacional, Defensoría Penal Pública,***  
Santiago de Chile.

- Jefe superior de la Organización.

Noviembre 2011 a Dic 2014      ***Director Administrativo Nacional, Defensoría Penal Pública,***  
Santiago de Chile.

- Encargado de la gestión integral para el funcionamiento y operación eficiente de la Defensoría Penal Pública, así como de la calidad en la prestación del servicio de defensa penal. Ámbitos administrativos, financieros, de personas, tecnologías de información y comunicaciones, de estudios y prospectiva, y de evaluación y control.

- Asimismo, encargado del sistema de tercerización o externalización del servicio a través de los procesos de licitación de defensa penal.

Noviembre 2008 a Nov 2011

***Profesional Experto del Consejo de Alta Dirección Pública.***

Representante del CADP en procesos de alta dirección pública.

Mayo 2010 a Nov 2011

***Asesor Senior de la Dirección Nacional de Gendarmería de Chile para el proyecto de Modernización y Reorganización Institucional y del Fortalecimiento del Sistema de Concesiones Penitenciarias.***

Noviembre 2006 a marzo 2010

***Coordinador General de la Unidad de Reformas Judiciales del Ministerio de Justicia de Chile.***

- Encargado del diseño y planificación; implementación, organización y financiamiento; y monitoreo y evaluación; del sistema de justicia de Chile.
- Responsable directo de:
  - o Creación de la Unidad de Reformas Judiciales; definición de funciones; perfiles de cargos; diseño organizacional; y requerimientos presupuestarios.
  - o Proyecto de Reforzamiento de la Reforma de Familia.
  - o Proyecto de creación del Sistema Nacional de Mediación.
  - o Proyecto de Rediseño de la Reforma a la Justicia Laboral.
  - o Diseño e implementación del Programa de Defensa Laboral.
  - o Diseño de Reforzamiento y reestructuración de Juzgados de Jurisdicción Común (Juzgados de Audiencia).
  - o Proyecto de creación del Servicio Nacional de Asistencia Jurídica.
  - o Proyecto de flexibilización en la destinación de jueces de tribunales especializados.
  - o Anteproyecto de reestructuración de la organización interna de tribunales especializados.
  - o Evaluación y Seguimiento de las Reformas Procesal Penal, Familia y Laboral.

- Planificación, términos, seguimiento y aprobación de los estudios del Ministerio de Justicia.
  - Creación de Estructuración, Organización, Funciones y Costos de la Nueva Unidad de Coordinación de la Reforma Procesal Civil.
- Secretario Ejecutivo de la Comisión de Coordinación de la Reforma Procesal Penal.
  - Secretario Ejecutivo de la Mesa Interinstitucional para el Diseño de la Implementación de la Reforma Procesal Civil.
  - Representante Ministerial de Comisión Interinstitucional de Metas de Gestión del Poder Judicial.
  - Representante Ministerial de Comisión Interinstitucional de Metas de Gestión de los Tribunales Tributarios.
  - Representante del Ministro de Justicia en el Comité de Adjudicación Regional de licitaciones de la Defensoría Penal Pública.
  - Encargado Ministerial del Proyecto de Fortalecimiento del Ministerio Público y creación de Equipos especializados.

Enero 2005 a noviembre 2006

***Director Administrativo Regional, Defensoría Regional Metropolitana Norte. Santiago de Chile.***

- Organización y Supervisión de las unidades administrativas de la Defensoría Regional: Ejecución de áreas presupuestaria, Administración, Recursos Humanos, Gestión e Informática.
- Instalación de la Defensoría Regional Metropolitana: habilitación de los inmuebles de las oficinas de defensorías locales, estructura regional, selección y capacitación del personal, determinación de procesos de trabajo, creación de procedimientos administrativos.

- Planificación Regional: definición de metas, determinación de logros y objetivos, definición de indicadores de control de gestión.
- Gestión Institucional: determinación de la forma de administración de causas, programación de turnos de defensores, distribución de causas, definición de cargas de trabajo de defensores, calidad de la prestación de defensa penal, control de gestión, monitoreo diario de indicadores.
- Coordinación Interinstitucional de funcionamiento del Sistema Procesal Penal (Poder Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Justicia, Policías de Chile, Gendarmería): protocolos de funcionamiento de controles de detención, audiencias programadas, juicios orales, recursos ante las cortes; agrupación de audiencias, turnos de funcionamiento, bloques horarios, cargas de trabajo, agenda interconectada; evaluación del sistema y medidas correctivas.
- Miembro del Comité de Adjudicación Regional de licitaciones de defensa penal de la Defensoría Regional Metropolitana Norte.
- Miembro del Comité de Gestión de la Reforma Procesal Penal en la Región Metropolitana.
- Representante de la Defensoría Penal Pública en el Comité de Coordinación del Centro de Justicia de Santiago.

Julio 2002 a diciembre 2004

***Jefe Unidad Puesta en Marcha, Defensoría Penal Pública.***

- Coordinación General de la puesta en marcha de la Defensoría Penal Pública conforme la implementación gradual de la Reforma Procesal Penal, en orden a obtener una Instalación eficiente, y anticipar la presencia institucional.
- Licitación, dirección y análisis de estudios de proyección y estimación de demanda por servicio de defensa penal proyectada para cada Región y localidad.

- Determinación de localización de Defensorías Locales y dotación de defensores, administrativos y auxiliares. Relación de estos antecedentes con factores de superficie, vías de acceso, ubicación y dotación del Ministerio Público, Policías, Tribunales Orales y Juzgados de Garantía.
- Discusión y formulación de Bases de licitación de defensa penal.
- Discusión y formulación del Programa de capacitación de la defensa penal.
- Difundir en charlas con la comunidad y profesionales del área jurídica la Reforma Procesal Penal en general y la Defensoría Penal Pública en particular.
- Representante de la Defensoría Penal Pública en el Comité de Puesta en Marcha del Centro de Justicia de Santiago, vigente hasta el 16 de junio de 2005.

### **Otras actividades nacionales**

Mayo 2010 a la fecha

***Investigador Académico del Instituto de Estudios Judiciales.*** Programas de Reformas Penal, Familia, Laboral y Civil.

Marzo 2010 a Nov 2011

***Ejercicio liberal de la profesión como miembro del Estudio Jurídico JARA Y MARIN ABOGADOS.***

Estructura de servicios: Derecho Público. Derecho Corporativo. Regulaciones Ambientales y de Urbanismo. Derecho de la Competencia. Mercados Regulados. Inversión Extranjera. Protección de Datos. Derecho Penal. Derecho Laboral. Litigación en sede Administrativa, Arbitral y Judicial, en Chile, en relación con las áreas ya señaladas.

Julio 2001 a junio 2002

**Participación como Consultor Privado en Estudios Públicos:**

- Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.
- Corporación Nacional del Medio Ambiente.

- Ministerio de Relaciones Exteriores. Prochile.
- Empresa Nacional del Petróleo. ENAP.
- Ministerio del Trabajo.
- Ministerio de Economía.

Enero 1989 a junio 2001

**Ejercicio liberal de la profesión como miembro del Estudio Jurídico OSSANDON Y MAHNKE ABOGADOS,** atendiendo preferentemente asuntos en los ámbitos penal, civil y comercial.

**Instituciones públicas internacionales:**

Septiembre 2020 a la fecha

***Secretario General de Asociación Interamericana de Defensoría Públicas AIDEF;***

Agosto 2016 a sept 2018

***Coordinador General de Asociación Interamericana de Defensoría Públicas AIDEF;***

Noviembre 2015 a dic 2017

***Coordinador General del Bloque de Defensores Públicos Oficiales del Mercosur BLODEPM;***

Marzo 2010 a Noviembre 2011

***Asesor Experto del Supremo Tribunal del Estado de Guanajuato, México,*** para la Estrategia de Implementación del Nuevo Sistema de Justicia de Familia;

***Asesor Experto de la Procuraduría General de Justicia del Estado de Campeche, México,*** para la Reorganización Institucional para el Nuevo Sistema de Procuración y Administración de Justicia Penal;

***Asesor Experto del Consejo del Estado de Michoacán, México,*** para la Estrategia de Implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal.

***Asesor del Gobierno del Estado de Campeche, México,*** y las autoridades del Sistema de Procuración y Administración de Justicia, para el diseño, organización, integración y funciones de la unidad implementadora del nuevo Sistema de Justicia Penal.

**Consultor Internacional en el Proyecto de “Sistema de Gestión Judicial” para la nueva justicia penal del Estado de Guanajuato, México.**

Febrero 2010 a Agosto 2011 **Jefe de Área de Gestión del Proyecto “Plan para la transformación de la justicia del Nuevo Consejo de la Judicatura” para el Gobierno de Ecuador.**

Septiembre 2010 a Enero 2011 **Jefe del Proyecto Binacional de Reorganización Institucional para el Nuevo Sistema de Justicia Penal del Estado de Puebla, México.**

Marzo 2009 a octubre 2010 **Consultor Internacional del Proyecto “APOYO A LA REFORMA DEL SISTEMA DE JUSTICIA PENAL MEXICANO”**, entre los Gobiernos de México y Chile, ejecutado por la Oficina en Chile del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Septiembre 2007 a dic 2008 **Consultor Internacional del Ministerio de Justicia Peruano** en el Proyecto de “Apoyo a la Reforma del Sistema de Justicia del Perú”.

### **Otras actividades internacionales**

Marzo 2017 a la fecha **Coordinador Institucional de Proyectos de Cooperación Técnica a través de la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID).**

Asistencia técnica en materias de Supervisión y Gestión, Litigación Avanzada y Derechos Humanos con las Instituciones de Defensa de los siguientes países: Guatemala, Honduras, El Salvador, República Dominicana, Ecuador y Brasil.

Marzo 2017 a la fecha **Coordinador Institucional de Proyectos de Cooperación Técnica a través de EurosociAL+.**

Asistencia técnica para la Defensoría de Chile en los siguientes proyectos:

- “Elaboración de un Modelo de Defensa en las primeras horas de la detención (Unidades policiales)”

- “Sistema de Registro, comunicación y atención integral a víctimas de violencia institucional carcelaria”.
- “Creación de una Red de Asistencia Jurídica a Personas Migrantes y Extranjeras y Desarrollo de un Modelo Regional de Atención con Protocolos y Guías de Actuación de Defensa”. En el marco de AIDEF.

<b>ESTUDIOS</b>
-----------------

Junio 2006	Curso de Enfoque de Género para el Desarrollo Humano y de las Instituciones judiciales. Universidad de Santiago de Chile.
Mayo 2006	Curso de Estatuto Administrativo para directivos. Contraloría General de la República.
Octubre 2003	Diplomado en Reforma al Proceso Penal. Universidad Alberto Hurtado.
Septiembre 2003	Seminario “Sistemas Contractuales y Estándares de Defensa Penal.” Organizado por el British Council.
Septiembre 2002	Taller de abogacía oral. Proyecto Acceso.
Octubre 1986	Seminario Regional sobre convenios marítimos de responsabilidad civil.
1982 - 1986	Escuela de Derecho, Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Universidad de Valparaíso, Chile.  Licenciado Ciencias Jurídicas (1989)  Título profesional de Abogado (1989)
1977 – 1980	Enseñanza Media, Colegio Saint George, Santiago
1969 – 1976	Enseñanza Básica, Colegio Saint George, Santiago

**PRINCIPALES EXPOSICIONES Y CONFERENCIAS NACIONALES E INTERNACIONALES**

- Octubre 2020 Clase Magistral “Vigencia de la Defensa y Derechos Humanos en pandemia”, cierre del XVII Congreso Nacional de Defensorías Públicas de México. ANADEPE y Gobierno del Estado de México, Virtual desde Toluca, 14 al 16 de octubre de 2020.
- Mayo 2020 Conferencia “El derecho a la Defensa en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos”, en el Ciclo de Conferencias de la Academia Mexicana de Derecho, Ciudad de México, abril a junio de 2020.
- Marzo 2020 Conferencia Inaugural “La garantía efectiva de un servicio de Defensa Pública adecuada y de calidad”, en el XVI Congreso Nacional de Defensorías Públicas de México. ANADEPE y Estado de Coahuila, Saltillo, 11 al 13 de marzo de 2020.
- Octubre 2019 Conferencia Inaugural “Derecho a la Defensa, Defensa Pública y Derechos Humanos”, en el XV Congreso Nacional de Defensorías Públicas de México. ANADEPE y Secretaría de Gobernación del Estado de Guanajuato, San Miguel de Allende, 02 al 04 de octubre de 2019.
- Julio 2018 Expositor en el Seminario Internacional “40 años de vigencia de la Convención Americana sobre Derechos Humanos y de la creación de la Corte Interamericana de Derechos Humanos. Impactos y desafíos de los sistemas regionales de derechos humanos”, acerca del tema “Actores, estrategias y litigio ante la Corte IDH”, organizado por la Corte Interamericana de Derechos Humanos en Costa Rica, San José, 18 y 19 de julio de 2018.
- Abril 2018 Expositor en sesión especial de la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos de la Organización de Estados Americanos (OEA), acerca del tema “defensa pública oficial autónoma como garantía de acceso a la justicia

de grupos vulnerables”, en Washington, Estados Unidos de América, abril de 2018.

- Marzo 2018 Expositor en Conferencia anual PRO BONO, acerca del tema “combatiendo la corrupción tanto en el ejercicio de la abogacía como a través de ella: responsabilidad pública y ética”, en México, Ciudad de México, marzo de 2018.
- Enero 2018 Clase Magistral “Defensa Pública y Derechos Humanos”, en el Seminario sobre Derechos Humanos en el sistema penal acusatorio organizado por el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia y la Defensoría Penal Pública de Chile en México, Ciudad de México, 12 a 14 de enero de 2018.
- Marzo 2017 Expositor en sesión especial de la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos de la Organización de Estados Americanos (OEA), acerca del tema “modos de prevención de tortura y otros tratos o penas crueles o degradantes”, en Washington, Estados Unidos de América, marzo de 2017.
- Diciembre 2016 Clase Magistral “Justicia Abierta”, en el Programa “Parlamento Abierto: Un enfoque centrado en la ciudadanía”, organizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL en Chile, Santiago, 5 de diciembre de 2016.
- Julio 2016 Clase Magistral “Defensoría Penal Pública de Chile a 15 años de su creación”, en el Seminario Internacional sobre buenas prácticas de defensa pública en el sistema acusatorio: hacia la consolidación de la reforma judicial mexicana, organizado por el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia y la Embajada Británica en México, Ciudad de México, 7 y 8 de julio de 2016.
- Junio 2016 Panelista del “Seminario Interamericano sobre Derechos Humanos”, en el marco de la Sesión extraordinaria de Comisión Interamericana de Derechos

Humanos (CIDH), en Santiago de Chile, 10 de junio de 2016.

Marzo 2016

Expositor en sesión especial de la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos de la Organización de Estados Americanos (OEA), acerca del tema “Protección integral de las personas privadas de libertad”, en Washington, Estados Unidos de América, marzo de 2016.

Mayo 2015

Panelista del “Foro nacional sobre la transición del Sistema de Justicia Penal”. Proyecto “apoyo a la reforma del sistema de justicia penal en México, III Fase”, organizado por la Secretaría de Gobernación del Gobierno Federal de México y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), Ciudad de México, 29 de mayo de 2015.

Mayo 2014

Profesor invitado a cargo del Taller: “Gestión en el sistema de justicia. Desafíos y oportunidades”, dirigido a directivos de área de la Defensoría General de la nación Argentina.

Febrero 2014.

Clase Magistral “Proceso de adecuación de diseño institucional de las defensorías públicas en el sistema penal acusatorio”, en el Seminario “Defensores públicos ante el sistema penal acusatorio en México”, organizado por el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia, Ciudad de México.

Noviembre de 2012.

Clase Magistral “La gestión del proyecto de implementación del Código Orgánico de la función judicial y transformación de la justicia”, en el Congreso “Reforma a la justicia ecuatoriana”, organizado por el Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos del Ecuador.

Octubre 2010

Coordinador del Seminario Internacional “La Reforma Procesal Penal y su Implementación: El caso de México y Chile”, efectuado en Ciudad de México los días 28 y 29 de octubre de 2010, y Expositor del panel “Como influyen

los cambios organizacionales y de gestión en el éxito de la Reforma”.

- Septiembre de 2012 Expositor del Seminario “Experiencia Latinoamericana sobre el Nuevo Sistema Acusatorio”, organizado por la Procuraduría General del Estado de Puebla.
- Octubre de 2011. Coordinador y Expositor del Taller de Planificación para la Gestión y Planeación de la Reforma al Sistema de Justicia de Familia. Para el equipo del Poder Judicial del Estado de Guanajuato.
- Enero de 2011. Coordinador y Expositor del Taller de Planificación para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Penal. Para el equipo del Poder Judicial del Estado de Guanajuato.
- Octubre de 2010. Coordinador y Expositor del Taller de Diagnóstico y Planeación para el Diseño de un Modelo de Gestión para el nuevo Sistema de Justicia Penal, para los Estados de Puebla y Tlaxcala, efectuado en la ciudad de Puebla los días 25, 25 y 27 de octubre de 2010.
- Octubre de 2010. Expositor del Seminario “Información, Estadística y Políticas Públicas Judiciales”, organizado por la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Ciudad de México 6, 7 y 8 de octubre de 2010.
- Octubre de 2010. Clase Magistral “Experiencias y Desafíos de la Implementación del Sistema de Justicia Penal en Chile”, Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Campeche. México.
- Mayo 2010 Coordinador y Expositor de Segundo Taller de Planificación para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Penal. Para los Estados de Campeche, San Luis Potosí y Tamaulipas. Ciudad de México mayo de 2010.

Marzo 2010	Foro Retos en la Implementación del Sistema de Justicia Penal en Temas de Planeación. Organizado por la Secretaría de Gobernación, Gobierno Federal de México. Ciudad de México, Marzo de 2010.
Julio 2009	Coordinador y Expositor de Primer Taller de Planificación para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Penal. Para los Estados de Guanajuato; Yucatán; Aguascalientes; y Tabasco. Ciudad de México Julio de 2009.
Noviembre 2008	Expositor ante Comisión de Justicia de la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión de los estados Unidos Mexicanos, acerca de los alcances de la implementación de la Reforma Constitucional de Seguridad y Justicia. Ciudad de México noviembre de 2008.
Abril 2008	Clase magistral “Experiencia del modelo acusatorio en Latinoamérica”, en el Congreso “El Sistema de justicia penal en México: retos y perspectivas” organizado por la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Ciudad de México abril de 2008.
Años 2008 y 2009.	Seminarios Funcionamiento e Implementación de la Nueva Justicia Laboral para Dirigentes Sindicales. Regiones I a XV.
Años 2008 y 2009.	Seminarios Nueva Justicia Laboral para Periodistas. Regiones I a XV
2008.	“Funcionamiento e Implementación de la Nueva Justicia Laboral.”
2008.	“Actualización de Procedimientos de Justicia de Familia”.
2007	“La Implementación del Reforzamiento de la Reforma de Familia”. 2007.

“Nueva Reforma de Familia ¿Se acabará el colapso?”.  
2007.

Profesor de Litigación Oral “Diplomado de Proceso Penal”. Universidad de Los Andes. 2007.

2005

“Menores y Reforma Procesal Penal”.

“Seminario Licitación de Defensa Penal para la Región Metropolitana”.

“Licitaciones de Defensa Penal una Oportunidad de Negocio”. 2005

“Taller Manual de Procesos Interinstitucionales del Centro de Justicia de Santiago”.

2004

La Implementación de la Reforma Procesal Penal en Chile y Proyecciones para la Región Metropolitana”. 2004.

2004

“Actores e Implementación de la Reforma Procesal Penal”.

2004

IX CONGRESO DEL CLAD SOBRE REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA, Madrid. Panel “Experiencias y desafíos en la implementación de la Reforma Procesal Penal en Chile”.

Años 2003 y 2004

“La Defensa Penal y la Investigación Periodística en la Reforma Procesal Penal”. Seminarios en V, VI, VIII y X Regiones. 2003 y 2004.

“La Defensa Penal y la función de las Policías”. Seminarios en I, IV, VIII y X Regiones. 2003 y 2004.

“El Nuevo Proceso Penal”. Seminarios en V, VI, VIII y X Regiones. 2003 y 2004.

“El Modelo Adversarial y la Defensa Pública”. Seminarios en VIII y X Regiones. 2003 y 2004.

“Límites de la Pretensión Punitiva del Estado”. Seminarios en VI, VIII y X Regiones. 2003 y 2004.