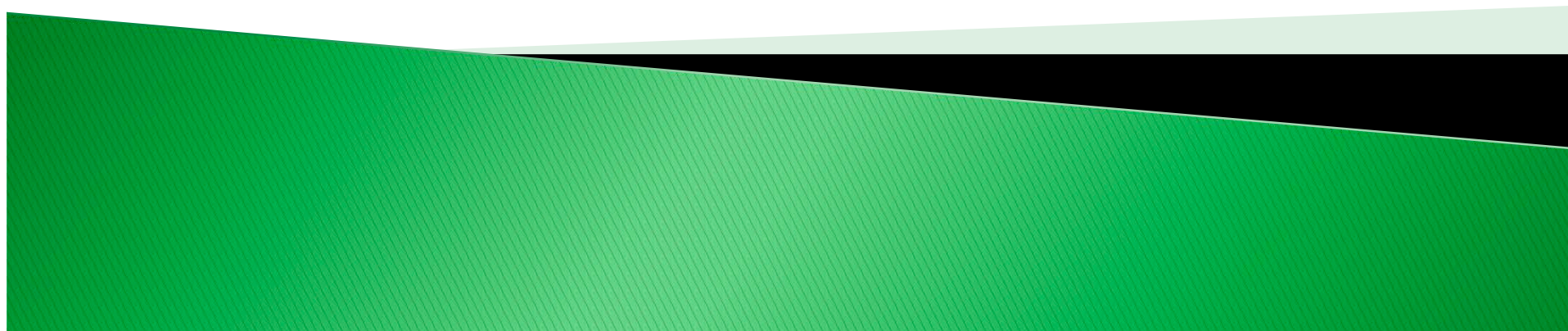


SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE MODERNIZACION DE LA GESTION MUNICIPAL

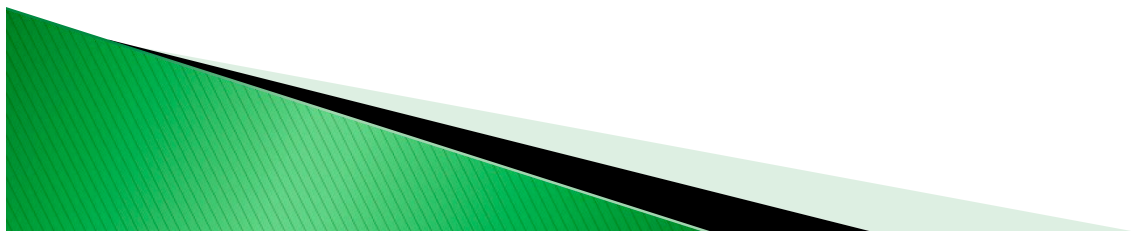
Repensando la Estructura Municipal: Efectividad en la Gestión y Participación Ciudadana



EL CONTEXTO EN EL QUE NOS ENCONTRAMOS

- ▶ La democracia no era un sistema que predominaba y que estuviera tan consolidado en los países de la región. Sin embargo a pesar de este hecho y teniendo en cuenta que el sistema democrático es altamente valorado, constatamos un profundo malestar de los ciudadanos con este.

- ▶ Factores que a mi juicio determinan este sentimiento:
 - ❖ Profundas diferencias económicas, políticas, sociales y culturales
 - ❖ Falta de inclusión social, y en particular de grupos minoritarios (etnias por ejemplo),
 - ❖ Profundas injusticias y existencia de brechas importantes de ingreso y calidad de vida entre los diferentes sectores de la sociedad.





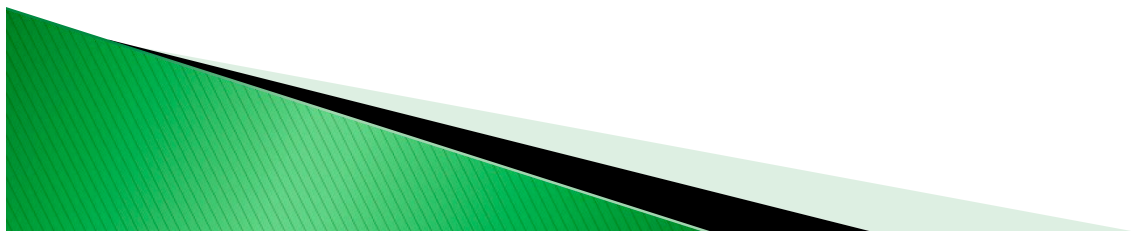
EL CONTEXTO EN EL QUE NOS ENCONTRAMOS

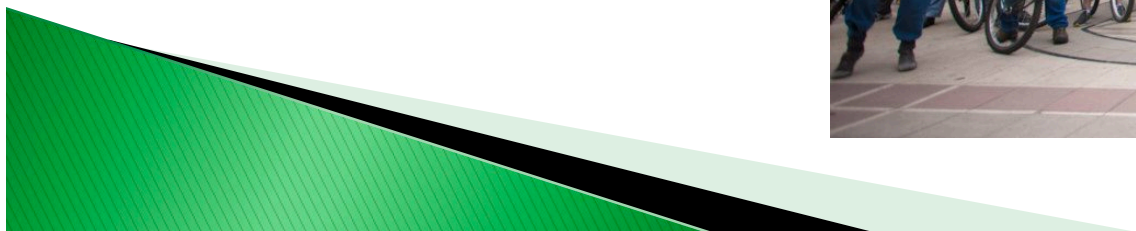
- ▶ No hay malestar con la democracia, sino que malestar en la democracia, por ser esta incapaz de resolver los problemas que las personas enfrentan cotidianamente.
- ▶ Cada vez más los ciudadanos que demandan mayor transparencia en el actuar de las instituciones democráticas, ya que su prestigio está fuertemente cuestionado, en especial el sistema de partidos políticos.



EL CONTEXTO EN EL QUE NOS ENCONTRAMOS

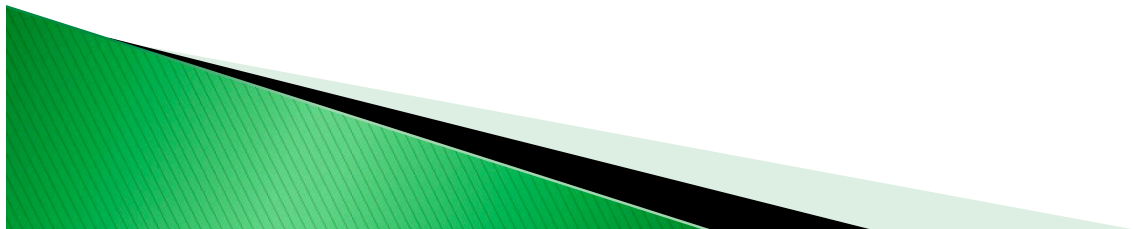
- ▶ Hoy lo que debe estar presente como una preocupación central de las autoridades políticas (incluidos los alcaldes por cierto), es cómo podemos aportar en forma creativa y eficiente a la construcción de una democracia de ciudadanas y ciudadanos que sean capaces de organizarse en forma amplia a través de múltiples formas y diversos tipos de organizaciones sociales.
- ▶ En definitiva, nuestra preocupación central es ser capaces de crear las condiciones para poder alcanzar el desarrollo humano y mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos en un marco de más igualdad y de mas libertad.





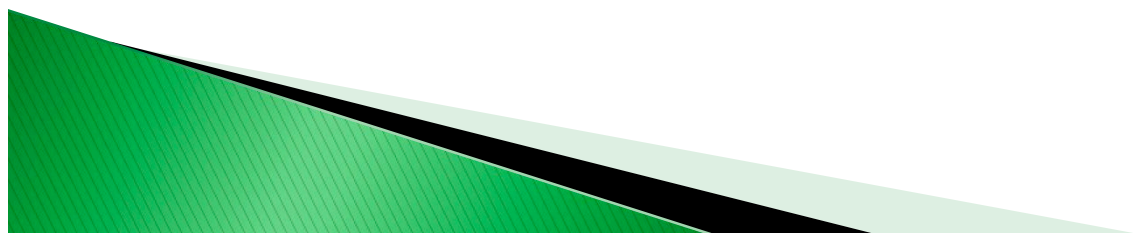
EL DESAFÍO DE LA GOBERNABILIDAD MUNICIPAL EN CHILE.

- ▶ La descentralización del trabajo municipal es un tema que esta pendiente en nuestro país. Todos los gobiernos post dictadura han contemplado en sus programas, distintas formas de como enfrentar este tema y ha pasado poco o nada hasta ahora. Este es una gran tarea pendiente y nuestro desafío y decisión es enfrentarlo.
- ▶ Para poder construir un Chile moderno, justo y equitativo, se requiere avanzar en la descentralización. También se necesita avanzar en la creación de gobiernos locales que permitan la inclusión y la participación de los ciudadanos. Solo así podremos ampliar la democracia.



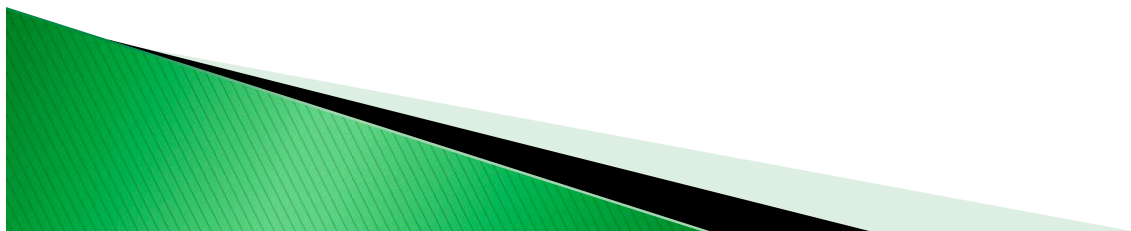
EL DESAFÍO DE LA GOBERNABILIDAD MUNICIPAL EN CHILE.

- ▶ Se deben eliminar las barreras que impiden la descentralización. Un primer paso podría ser lograr una descentralización fiscal, ello permitiría contar con mayores recursos para las regiones y para las comunas. Recursos que deben estar exentos de un manejo gubernamental centralizado.
- ▶ Chile es un país fuertemente centralizado. Desde el punto de vista del aporte fiscal, las comunas representan menos del 10% del gasto del gobierno central.
- ▶ Un importante porcentaje de la inversión pública debería ser de decisión regional, ello permitiría terminar con la discrecionalidad que existe actualmente.



EL DESAFÍO DE LA GOBERNABILIDAD MUNICIPAL EN CHILE.

- ▶ Desde el punto de vista de las atribuciones y autonomía de la gestión a nivel municipal, la situación también es precaria y no existe hasta ahora una decisión política que permita crear las condiciones para encaminarse a la creación de un país unitario y descentralizado.
- ▶ Es urgente una reforma municipal seria, coherente y consistente, con los nuevos desafíos y que se haga cargo de los cambios producidos en la sociedad en el último tiempo, pero sobre todo una reforma que considere las demandas de la ciudadanía.



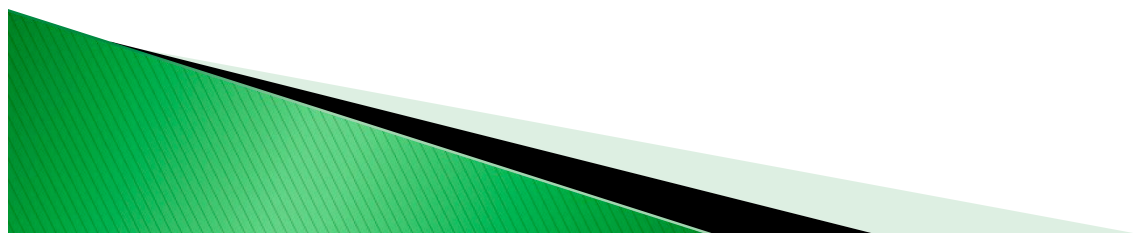
EL DESAFÍO DE LA GOBERNABILIDAD MUNICIPAL EN CHILE.

- ▶ Debemos realizar una planificación de ciudad a 30 años. Pensar la ciudad es nuestra responsabilidad como autoridades, urge enormemente la creación de la figura de Alcalde Mayor e instrumentos que le permitan ejercer el rol.
- ▶ Debemos impulsar el transporte sustentable, quitando espacio al automóvil y creando conciencia del uso de la bicicleta como lo hemos hecho en Providencia.



EL DESAFÍO DE LA GOBERNABILIDAD MUNICIPAL EN CHILE.

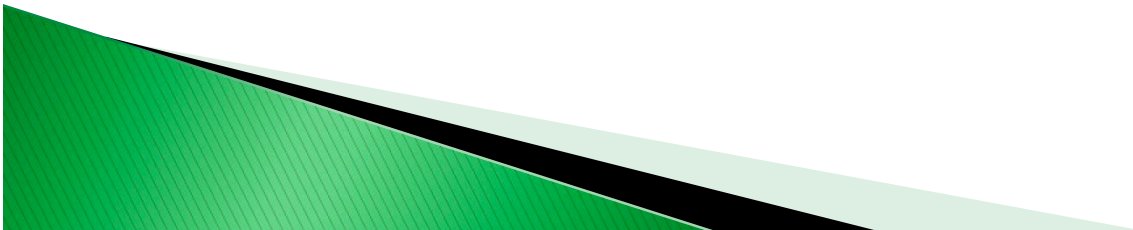
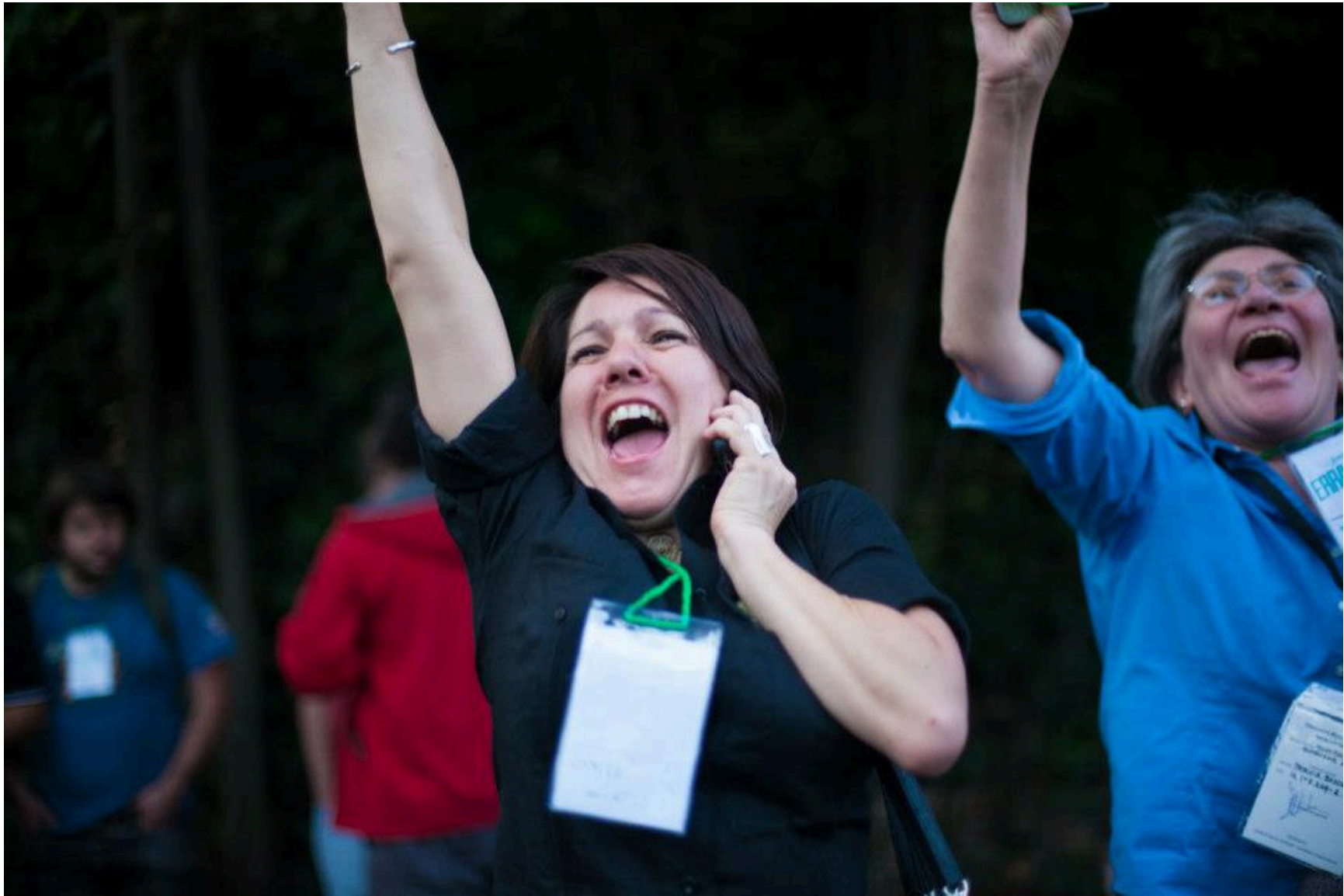
- ▶ Los Gobiernos Locales (Municipalidades) debieran ser gobiernos altamente competentes, con recursos suficientes y capacidades que les permitan aportar al desarrollo del país; y sobre todo contar con una autonomía que permita potenciar la participación ciudadana en todos los ámbitos de su quehacer.
- ▶ La participación debe ser real y efectiva. Para ello se requiere de voluntad política, que también debe ser real y efectiva. Ello favorecería el control ciudadano, tan necesario, para ponerle freno a la corrupción a la cual estamos expuestos.
- ▶ Una democracia sólida requiere de una ciudadanía activa y vigilante para llevar a cabo un control ciudadano que asegure transparencia y participación en la gestión municipal.

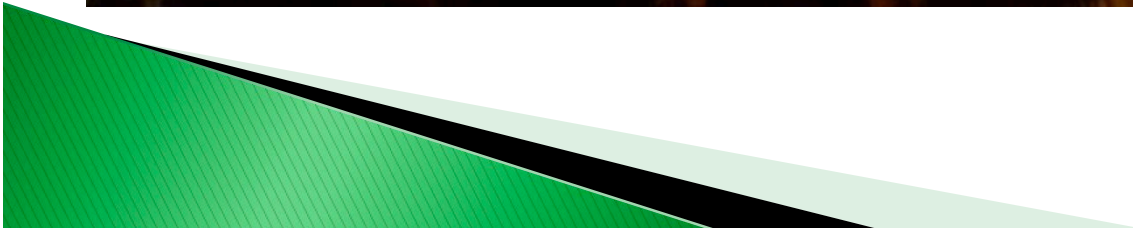


NUESTRA EXPERIENCIA

- ▶ El triunfo alcanzado en la última elección de la Comuna de Providencia, se dio en un contexto podríamos caracterizar por un escaso respaldo a los partidos políticos, por una percepción de la opinión pública de un claro predominio de intereses personales por sobre los intereses de los ciudadanos y por un fuerte distanciamiento que existe en general entre el sentir y el deseo de la mayoría de la población y los dirigentes políticos.
- ▶ A lo anterior habría que agregar que la Comuna de Providencia, era el último territorio político dirigido por partidarios de Pinochet.
- ▶ Por ello este triunfo es emblemático y traspasa las fronteras de la propia comuna, es así como somos observados, tanto por el gobierno como por la oposición.

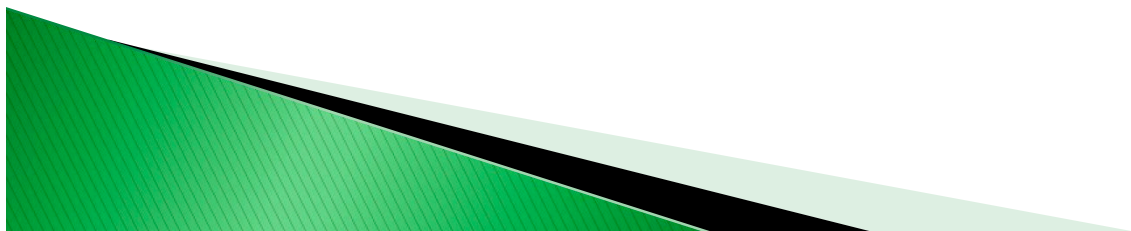






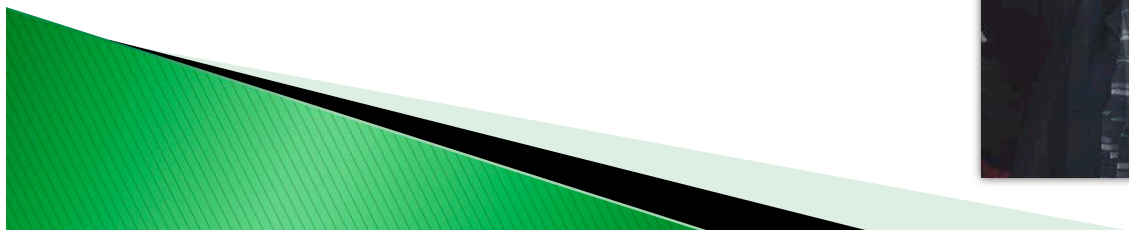
NUESTRA EXPERIENCIA

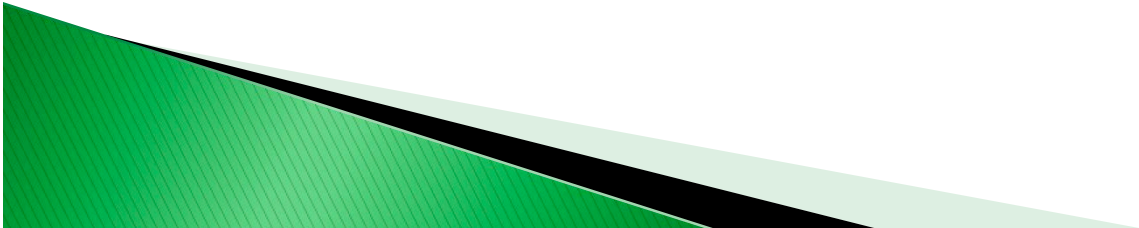
- ▶ Esta candidatura surgió el año 2011 de la participación activa de independientes, de organizaciones sociales y de partidos políticos que lograron articularse bajo el nombre de “*providencia participa*”, instancia en que pudimos entregar los diagnósticos comunales que se encaminaban en la organización vecinal. Finalmente la candidatura nacida en esta organización fue sancionada en una elección primaria con otros dos candidatos.
- ▶ Por eso esta experiencia ha generado grandes expectativas y es mirada como un ejemplo a seguir.



NUESTRA EXPERIENCIA

- ▶ Para elaborar el programa de gobierno, se contó con la participación activa de los diferentes actores comunales como las Juntas de Vecinos, organizaciones locales, partidos políticos y vecinos a través de una serie de ampliados programáticos, instancias donde pudimos recibir impresiones, lo que deseaban cambiar, la forma en como querían ser partícipes, sus visiones de barrio y cómo se veían ellos mismos en cuatro años más.

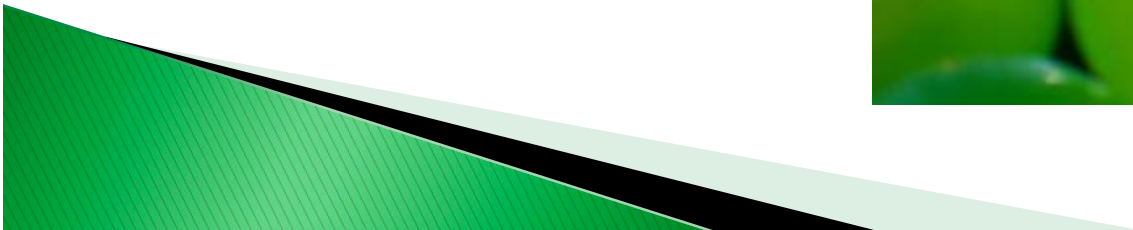




NUESTRA EXPERIENCIA

- ▶ Durante Julio a Septiembre realizamos conversatorios en distintos puntos de los 14 kilómetros cuadrados que tiene nuestra comuna. Concluyendo en un gran ampliado del que nació nuestro querido programa de gobierno comunal que contiene 114 propuestas de acciones concretas, pero no nos quedamos allí, durante el mes de Septiembre le incorporamos las principales metas a corto, mediano y largo plazo, de esta forma teníamos la plena certeza que seríamos capaces de cumplirlo.
- ▶ A partir de este ejercicio democrático, se llegó a consensuar que uno de los ejes programáticos importantes a considerar, era impulsar y fomentar la participación ciudadana en la toma de las decisiones municipales, ya que ello permitía profundizar y mejorar la democracia de la gestión municipal.





NUESTRA EXPERIENCIA

- ▶ En este contexto, entre las actividades a realizar se acordó elaborar los presupuestos y cuentas públicas participativas, los plebiscitos informados para la toma de decisiones y la elaboración de los planes de desarrollo comunal a través de la realización de Cabildos Comunales. En este sentido ya hemos llevado a cabo un número importantes de cabildos los que han sido un éxito y nos ha dejado una muy gran experiencia para la gestión. Pudimos convocar a miles de residentes a entregarnos sus sueños, diagnósticos y propuestas en forma presencial, obteniendo un total de 206 propuestas comunales.

